



АЛФАВИТ

WEVENTURE 2021

БУКВА А

АКСЕПЕРАТОР

ДА, ОСТАНУТСЯ ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ СТАРТАПОВ РАЗНЫХ УРОВНЕЙ. ПРОКАЧКА ЗНАНИЙ И НЕТВОРКА ЗА МАКСИМАЛЬНО БЫСТРЫЙ СРОК – ДЕЛО ВСЕГДА ПОЛЕЗНОЕ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВСЁ УХОДИТ В ГИБРИДНЫЙ ФОРМАТ, ОНЛАЙН И ОФЛАЙН. ОБУЧЕНИЕ / ЛЕКЦИИ ПРОХОДЯТ В ФОРМАТЕ ОНЛАЙН (80%), А ОФЛАЙН – ТОЛЬКО САМОЕ ЦЕННОЕ (ВСТРЕЧИ, ДЕМО-ДНИ – 20%). ПОЛУЧАЕТСЯ, ЧТО 80% УХОДИТ В РЕЖИМ “ТЕЛЕВИЗОРА” – ПОЭТОМУ ДУМАЮ, ЧТО АКСЕПЕРАТОРЫ ПРЕДОСТАВЯТ БОЛЬШЕ ТРЕКЕРСТВА, НАСТАВНИЧЕСТВА, ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННОГО ОБЩЕНИЯ. ЧТОБЫ СТАРТАПЫ НЕ ОТВАЛИВАЛИСЬ ИЗ-ЗА НЕПОНЯТНОЙ ЦЕЛИ ИЛИ НЕ УМИРАЛИ, В ТОМ ЧИСЛЕ, ОТ СКУКИ.

ASAP

AS SOON AS POSSIBLE. АББРЕВИАТУРА, ЗНАКОМАЯ КАЖДОМУ СТАРТАПУ – ПОСЛЕ КОТОРОГО ИДЕТ ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕГДА КАПСЛОК.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ОЩУЩЕНИЕ “СРОЧНОСТИ”. НЕСМОТРЯ НА ВЫСОКУЮ СКОРОСТЬ, СЕЙЧАС ПОЯВИЛОСЬ БОЛЬШЕ ТЕРПИМОСТИ. СВЯЗЫВАЮ ЭТО С ЧАСТЫМИ СЛУЧАЯМИ НЕСТАБИЛЬНОГО ЗДОРОВЬЯ В 2020-М – КОГДА ВНЕЗАПНО ЛЮДИ СВАЛИВАЮТСЯ В НЕПОНЯТНОЕ-ПО-СРОКАМ СОСТОЯНИЕ. КОГДА НУЖНЫЙ ТЕБЕ СПЕЦИАЛИСТ НЕ МОЖЕТ РАБОТАТЬ НЕ ПО ЕГО/ ЕЕ ВИНЕ – ЭТО НЕ ОТМЕНЯЕТ ЗАДАЧУ, НО ПРИМИРЯЕТ С ПОЛОЖЕНИЕМ.

БУКВА В (1)

B2B, B2C, B2G

СЕГМЕНТЫ: РАБОТА НА ДРУГОЙ БИЗНЕС, НА РЯДОВОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ, НА ГОСУДАРСТВО

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

“ЛЕГКОВЕСНЫЕ” МОДЕЛИ СРАЩИВАЮТСЯ И ПРЕВРАЩАЮТСЯ В B2B2C, (И СТАНОВЯТСЯ БОЛЕЕ УСТОЙЧИВЫМИ). ЛИБО МЫ ВОСПРИНИМАЕМ БИЗНЕС КАК СТАНДАРТНОГО “ПРОСТОГО СМЕРТНОГО” ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ. “ТЯЖЕЛОВЕСНЫЕ” B2B ВСЕ ДВИГАЮТСЯ НА ГОСУДАРСТВО, ОБСЛУЖИВАЯ ВСЕ БОЛЬШЕ SMART CITY-ИНИЦИАТИВ ВЛАСТЕЙ.

БИЗНЕС-МОДЕЛИ

КОМПАКТНОЕ ОТОБРАЖЕНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОМПАНИИ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

МНОГО БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ СТАНОВЯТСЯ D2C – НАПРЯМУЮ К КЛИЕНТУ. ПОДПИСКА В ОБХОД ПОСРЕДНИКАМ, ДОСТАВКА “С ПЫЛУ С ЖАРУ”... КУРЬЕРЫ И ПРОЧИЕ УЧАСТНИКИ ГИГ-ЭКОНОМИКИ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ЯВЛЯЮТСЯ БОЛЕВЫМ ВОПРОСАМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ, С ДРУГОЙ СТОРОНЫ – УЖЕ ВЫНУЖДЕННОЙ, КАЖЕТСЯ, “ГИГИЕНОЙ”. СКОРО УЖЕ СТАНКИ И ПРОЧЕЕ “ЖЕЛЕЗО” СТАНУТ НЕ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ, НО И ПО ДОСТАВКЕ В КАЖДЫЙ ДОМ. ВТОРОЙ ВЫВОД – КАК РАЗ СИЛЬНОЕ СМЕШИВАНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ. С ЦЕЛЮ САРЕХ В ОРЕХ ПЕРЕВЕСТИ ВСЕМИ СПОСОБАМИ, С ЦЕЛЮ “ОБЛЕГЧИТЬ” И СЕБЕ ПРОДАЖИ, И КЛИЕНТАМ ОПЕРАЦИОНКУ. .

БУКВА В (2)

BIG DATA

РАБОТА С ДАННЫМИ НА ПОПНУЮ ЗАГРУЗКУ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

BIG DATA – ХОРОШИЙ ПРИМЕР, КОГДА ТРЕНД РОС И БЫЛ ОЧЕНЬ ПОПУЛЯРЕН – И ОЧЕНЬ БЫСТРО СТАЛ РУТИНОЙ ТЕПЕРЬ ДАЖЕ УПОМИНАТЬ САМО ВЫРАЖЕНИЕ ЧАСТО СТАНОВИТСЯ МОВЕТОНОМ, МОП, И ТАК УЖЕ У ВСЕХ СТАРТАПОВ ЭТО ЕСТЬ? ХОТЯ БЫ СБОР ВСЕЙ ДАТЫ НЕ ДАЛЁКОЕ БУДУЩЕЕ.

БИТКОИН И ИНЫЕ КРИПТОВАЛЮТЫ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

БИТКОИН ВСЁ ДАЛЬШЕ УХОДИТ ОТ «ОБЫЧНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО МИРА». ВСЕГДА ФИНТЕХ – ЭТО УЖЕ ПАРАППЕЛЬНАЯ ВСЕЛЕННАЯ, БОЛЕЕ ПОЛИТИЧЕСКАЯ, ЧЕМ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ.

БУКВА С (1)

САС

СТОИМОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ОДНОГО КЛИЕНТА, ЕСЛИ КТО ЗАБЫЛ (CUSTOMER ACQUISITION COST).

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ИНВЕСТОРЫ И СТЕЙКХОЛДЕРЫ БУДУТ ОТСЛЕЖИВАТЬ САС НЕ ПРОСТО В ЕДИНЫЙ МОМЕНТ ВРЕМЕНИ, А В ТЕЧЕНИИ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОГО ПЕРИОДА. СЕЙЧАС ПРОИСХОДЯТ БОЛЬШИЕ ВОЛНЫ ИЗ-ЗА НОРМАЛЬНО-НЕНОРМАЛЬНОЙ ЖИЗНИ, ПОЭТОМУ НУЖНО БУДЕТ СМОТРЕТЬ ЛИБО НА СРЕДНЕЕ ЗНАЧЕНИЕ, ЛИБО ВВОДИТЬ ПОНЯТИЕ СЕЗОННОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ.

CO-INVESTMENT

ИЛИ СИНДИКАЦИОННАЯ СДЕЛКА – ГДЕ УЧАСТВУЮТ НЕСКОЛЬКО ИНВЕСТОРОВ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ ТАКОЙ ТИП СДЕЛКИ СТАНЕТ ЕЩЕ БОЛЕЕ ПОПУЛЯРНЫМ. ЭТО ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ РИСКОВ ПЛЮС НАРАБАТЫВАНИЕ НАДЕЖНЫХ ПАРТНЕРОВ, С КОТОРЫМИ ЗАХОДИТЬ В СТАРТАП МОЖНО ХОТЬ В ПАНДЕМИЮ, ЧТО ВНЕ ЕЕ.

БУКВА С (2)

CUSTOMER DEVELOPMENT

ИССЛЕДОВАНИЕ, КОТОРОЕ ПРОВОДИТСЯ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ БОЛЕЙ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ/ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ. ПРОВОДИТСЯ ПЕРЕД ЗАПУСКОМ ПРОДУКТА.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ОРИЕНТАЦИЯ БУДЕТ БОЛЬШЕ НЕ В СТОРОНУ СЯМИНУТНОГО СОСТОЯНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ, А В СТОРОНУ ПАТТЕРНОВ ПОВЕДЕНИЯ (БЫВШИХ, НАСТОЯЩИХ И ТОЛЬКО-ТОЛЬКО ПОКАЗЫВАЮЩИХСЯ ИЗ-ЗА ГОРИЗОНТА). НУЖНЫ БУДУТ БОЛЕЕ ГЛУБИННЫЕ ЗНАНИЯ – ВОЗМОЖНО, В ЭТОМ ПЛАНЕ АНТРОПОЛОГИ ЕЩЕ ОТВОЮЮТ СВОЕ МЕСТО ПОД ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ СОЛНЦЕМ!

БУКВА D (1)

ADEMOCRATIZATION/ DECENTRALIZATION (ДЕМОКРАТИЗАЦИЯ/ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ)

ДОСТАТОЧНО ВЗАИМОЗАМЕНЯЕМЫЕ ТЕРМИНЫ. ДЕМОКРАТИЗАЦИЯ – ПРОЦЕСС РАДИКАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ИНДУСТРИИ ИЛИ НИШЕ ЧЕРЕЗ ПРЕИМУЩЕСТВА, В ОСНОВНОМ, ЦЕНЫ ИЛИ СООТНОШЕНИЯ ЦЕНЫ-КАЧЕСТВА. ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ – УДАЛЕНИЕ ЕДИНОГО ДОМИНАНТА, ЦЕНТРА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВДВОЙНЕ УВЕЛИЧИТСЯ СКОРОСТЬ ЭТИХ ЯВЛЕНИЙ. НЕ ТОЛЬКО В СЕТИ (НАПРИМЕР, ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВ ИЛИ УЖЕ АКСИОМАТИЧНОЕ “КАЖДЫЙ МОЖЕТ БЫТЬ АВТОРОМ”), НО И В ОФФЛАЙНЕ.

ВСПОМНИТЕ, НАПРИМЕР, КОНЦЕПЦИЮ “15-МИНУТНОГО” ГОРОДА (ГДЕ НЕТ ОДНОГО ЦЕНТРА ДЛЯ РАБОТЫ И ПРОМЕНАДОВ). ВОТ ИМЕННО ТУДА МЫ ВСЕ В ТЕМПЕ ВАЛЬСА И ИДЕМ.

DESKTOP (ДЕСКТОП)

ВЕРСИЯ РЕШЕНИЙ ИЛИ ИНТЕРФЕЙСОВ ДЛЯ ЭКРАНА КОМПЬЮТЕРА

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ЕСЛИ МЫ ВИДЕЛИ ТЕНДЕНЦИЮ К ИГНОРИРОВАНИЮ ИЛИ ЛЕГКОМУ ПРЕНЕБРЕЖЕНИЮ, ТО СЕЙЧАС ПАНДЕМИЯ ПОДТОПКНУЛА НАС К «ДОМАШНЕМУ ОФИСУ» И ДЕСКТОПНЫЕ ВЕРСИИ ТОЧНО НЕ КАНУТ В ЛЕТУ.

БУКВА D (2)

ДЕМО

ДЕМО-ВЕРСИЯ ПРОДУКТА

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ОХ, НАВЕРНОЕ, ХОРОШАЯ НОВОСТЬ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ – ВСЯКАЯ ЕРУНДА БУДЕТ ПРИХОДИТЬ РЕЖЕ! ПОТОМУ ЧТО НА ДЕМО ТЕПЕРЬ СТРОЖЕ СПРОС – НЕ ТОЛЬКО НА ПОКАЗ ЭКРАНОВ (КОТОРЫЕ БЫВАЮТ ОТ РУКИ НАРИСОВАННЫМИ), НО И НА ДЕМОСТРАЦИЮ РАБОТЫ ПРОДУКТА. КАЖЕТСЯ, ЧТО ДЕМО-ВЕРСИЯ (ИЛИ ЕЕ НЕСОМНЕННЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА) СТАНОВИТСЯ ЧАСТЬЮ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ВЫСЫПКИ УЖЕ В ПЕРВОЙ КОММУНИКАЦИИ.

БУКВА Е

ЕВІТДА

ПРИБЫЛЬ ДО ВЫПЛАТЫ НАЛОГОВ И АМОРТИЗАЦИИ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ЕСЛИ ДО ПАНДЕМИИ ПРИ КАЖДОМ УДОБНОМ СЛУЧАЕ ШЛИ СОМНЕНИЯ: А ЕДИНОРОГИ ТОЧНО МОГУТ ИМЕТЬ ОТРИЦАТЕЛЬНУЮ ЕВІТДА, ТО СЕЙЧАС ЭТОТ ВОПРОС ПЕРЕШЕЛ В УТВЕРДИТЕЛЬНУЮ ФОРМУ – МОГУТ! ГЛАВНОЕ – ЧТОБЫ RUNWAY БЫЛ ПО МАКСИМУМУ РЯДОМ. ТО ЕСТЬ ЗАПАСЫ НАХОДИЛИСЬ В КЛАДОВОЙ РЯДОМ С ОПЕНСПЕЙСОМ, ГДЕ СИДИТ КОМАНДА.

Е-COMMERCE

ПРОДАЖА ТОВАРОВ/УСЛУГ ЧЕРЕЗ СЕТЬ, КОТОРАЯ ПРОНИКАЕТ В КАЖДУЮ ЖИЗНЬ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ДО ПАНДЕМИИ ВСЕ ДУМАЛИ, ЧТО Е-COMMERCE УЖЕ “ПУЗЫРИТСЯ”, НО СЕЙЧАС МЫ ВИДИМ, ЧТО ЭТО БЫЛ ДАЛЕКО НЕ ПРЕДЕЛ. СЕЙЧАС КАЖЕТСЯ, ЧТО ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ – ЭТО КАКОЕ-ТО БЕЗГРАНИЧНОЕ ЗВЕЗДНОЕ НЕБО. СПРОС, ПРЕДЛОЖЕНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ – ВСЕ ПРОЧНО РАСТЕТ.

БУКВА F

FUNDRAISING

ПРОЦЕСС ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАУНДА (ИЛИ, В ЦЕЛОМ, ФИНАНСИРОВАНИЯ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ФАНДРАЙЗИНГ, КАК КАЖЕТСЯ, УХОДИТ В КРАЙНОСТИ: ЛИБО В КОРОТКИЕ, НО КОНЦЕНТРИРОВАННЫЕ КАМПАНИИ, ЛИБО В РАЗМАЗАННОЕ «МАСЛО ПО ХЛЕБУ». ВО ВТОРОМ СЛУЧАЕ – ВРОДЕ ЗНАКОМИШЬСЯ С ИНВЕСТОРАМИ, ОБЩАЕШЬСЯ БЕЗ КАКИХ-ТО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, НО ПЛАТИШЬ ЗА ЭТО СКОРОСТЬЮ. И ВОТ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ ВИЖУ ДВА ВАРИАНТА УСПЕШНОГО ПОДНЯТИЯ: ЛИБО ВЫ ОБЩАЕТЕСЬ РЕГУЛЯРНО И НЕПРЕДСКАЗУЕМО ПО СРОКУ, ЛИБО – КОРОТКО, ПО ДЕЛУ, СУПЕР-КОНЦЕНТРИРОВАННО (И С ПОНЯТНОЙ ЧЕТКО ВЫГОДОЙ)

3F (FAMILY FRIENDS FOOLS)

ИНВЕТОРЫ РАННЕЙ-РАННЕЙ СТАДИИ – СЕМЬЯ, ДРУЗЬЯ И ДУРАКИ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

КАК Я ВИЖУ, ПРИСОЕДИНЯЕТСЯ «ЧЕТВЕРТАЯ» СИЛА – FEMALES. ВСЕ БОЛЬШЕ ЖЕНЩИН-ИНВЕТОРОВ СТАНОВИТСЯ НА РЫНКЕ, КОТОРЫЕ АКТИВНО ПОДДЕРЖИВАЮТ СТАРТАПЫ НА РАННЕЙ СТАДИИ ЛЮБОГО ПОПА (А ЛУЧШЕ ВСЕХ ВМЕСТЕ!)

БУКВА Б

GIG ECONOMY

СПОСОБ НАЙМА СОТРУДНИКОВ, КОТОРЫЕ НЕ ИДУТ В ШТАТ, А ПРОСТО МОГУТ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНО РАБОТАТЬ "ФРИПАНСЕРАМИ"(UBER, ЯНДЕКС. ЕДА И ПРОЧ.)– МЫ СЕЙЧАС ГОВОРИМ ТОЛЬКО О ТАКИХ, ПОКА НЕ О "СВОБОДНЫХ АГЕНТАХ" И "САМ СЕБЕ ИП"-ЛЮДЯХ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

МЫ УЖЕ ВИДИМ, КАК ПРАВА ТАКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ ОТСТАИВАЮТСЯ ПО ЕВРОПЕ. НО ПОСЛЕ БОЛЬШИХ ИЗМЕНЕНИЙ В ВИДЕ ПАНДЕМИИ МОЖНО БУДЕТ НАБЛЮДАТЬ УВЕЛИЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗНАЧИМОСТИ "ГИГ"-РАБОТНИКОВ – А, ЗНАЧИТ, ПОСЛЕДУЮТ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.

GREENTECH

ОБОЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ ПОМОГАЮТ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПОНЯТИЕ СТАНОВИТСЯ ОБШИРНЕЕ, ПРИОРИТЕТЫ СТАНОВЯТСЯ ШИРЕ. ПОМИМО ECOSIA (ПОИСКОВЫЙ СЕРВИС, КОТОРЫЙ ЗА КОЛИЧЕСТВО ПОИСКОВ ОТ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ВЫСАЖИВАЕТ ДЕРЕВЬЯ ПО МИРУ) И ДВИЖЕНИЯ ZERO WASTE. GREENTECH БУДЕТ ВСЕ БОЛЬШЕ ПРОНИКАТЬ В ОБРАЗ ЖИЗНИ КАЖДОГО– С РАЗНЫХ СТОРОН. И HOME OFFICE СТАНЕТ ТОЖЕ "ЗЕЛЕНЫМ"

БУКВА 6

GROWTH MINDSET

МЫШЛЕНИЕ, КОТОРОЕ ЗАСТАВЛЯЕТ СТАРТАПЫ ДУМАТЬ ТОЛЬКО (ИЛИ НА 95% ВРЕМЕНИ) О РОСТЕ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВСЁ БОЛЬШЕ СТАНОВИТСЯ АЛЬТЕРНАТИВ. ИЗ-ЗА ТОГО, ЧТО ВСЁ ЧАЩЕ МЕНЯЕТСЯ КОНТЕКСТ ПОЛИТИЧЕСКИ, ЭКОНОМИЧЕСКИ И СОЦИАЛЬНО. ТЕПЕРЬ НЕЛЬЗЯ ПОЗВОЛИТЬ СЕБЕ БЫТЬ ЗАЦИКЛЕННЫМ ТОЛЬКО НА РОСТЕ, ТАКОЕ МЫШЛЕНИЕ МОЖЕТ БЫТЬ ВРЕДНО И СТАВИТЬ СТАРТАП В НЕЗАЩИЩЕННУЮ / НЕУСТОЙЧИВУЮ ПОЗИЦИЮ.

БУКВА Н

HARD SKILLS

НАВЫКИ КАКОГО-ТО КОНКРЕТНОГО ПОЛЕЗНОГО ДЕЙСТВИЯ: ПОСАДИТЬ ДЕРЕВО, ПОСТРОИТЬ ДОМ, НАПИСАТЬ НА ПИТОНЕ СЕРВИС...

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ДА-ДА, ВСЕ ТОПЯТ ЗА SOFT SKILLS/ КОММУНИКАЦИИ/ УПРАВЛЕНИЕ И ПРОЧ. НО КАЖЕТСЯ, ЧТО HARD SKILLS И ФОРМИРУЮТ HARDWARE МОЗГА. К ТОМУ ЖЕ ДОМА МОЖНО ТЕПЕРЬ ВСЕ ПРОКАЧИВАТЬ!

ТАК ЧТО HARD SKILLS ЕЩЁ ЖИВЫ – И НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ ВСТУПЛЕНИЯ В 'СООБЩЕСТВА ВЫПУСКНИКОВ'

HNWI // HIGH NET WORTH INDIVIDUALS

СЕГМЕНТ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ. В ВЕНЧУРЕ – БИЗНЕС-АНГЕЛЫ И ПАРТНЕРЫ ФОНДОВ (НЕ ВСЕ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВСЕ ХОТЯТ ЭТИХ HNWI. И ГОСУДАРСТВО ПОМОГАЕТ, СНИЖАЯ НАПОГООБЛАГАЕМУЮ БАЗУ И ВВОДЯ НАПОГОВЫЙ ВОЗВРАТ (ВОЗМОЖНО, КЕЙС ИТАЛИИ)... И PRESEED ШИРОКАЯ ЧАСТЬ ВСЕОБЩЕЙ СТАРТАП-ВОРОНКИ – У HNWI ЕСТЬ БОЛЬШЕ 'СМАРТ МАНИ' ЧЕРЕЗ ДРУЗЕЙ И ЗНАКОМЫХ. ДА И САМИ СОСТОЯТЕЛЬНЫЕ ЧАСТНЫЕ ЛИЦА ИДУТ НАВСТРЕЧУ. ВСЕ БОЛЬШЕ Я УВЕРЕНА В ТОМ, ЧТО ТРЕНД 'ПОПРОБОВАТЬ ВЛОЖИТЬСЯ В ТЕХНОЛОГИИ' РАСШИРЯЕТ РАМКИ. И ЗДЕСЬ ДО 'ПЕРЕГРЕВА' ЕЩЁ ДАЛЕКО.

БУКВА I

INVESTOR RELATIONS

ФУНКЦИЯ У КОМАНДЫ СТАРТАПА, ЦЕЛЬ – ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СУЩЕСТВУЮЩИМИ ИЛИ ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

- ВСЕ ВРЕМЯ “ПЕРЕЙДЕТ” ЕЩЕ БОЛЬШЕ К ФАУНДЕРАМ, ТО ЕСТЬ ОТДЕЛЬНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ НАНИМАТЬ НЕ БУДУТ ИЛИ БУДУТ НАНИМАТЬ НА ДОЛГОСРОЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО. В НЕСТАБИЛЬНОЕ ВРЕМЯ ЭТО СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ СОМНИТЕЛЬНЫМ ПО РЕЗУЛЬТАТУ ВЛОЖЕНИЕМ
- INVESTOR RELATIONS БУДЕТ ПРОХОДИТЬ «ОДИН НА ОДИН». ИСЧЕЗАЕТ МАССОВОСТЬ, ДАЖЕ ВОССТАНАВЛИВАЮЩИЕСЯ КОНФЕРЕНЦИИ СЕЙЧАС (ПОКА ЧТО) НЕ ТАК СИЛЬНЫ.

IP (INTELLECTUAL PROPERTY)

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ. ОТ ПАТЕНТОВ ДО НОУХАУ – ВСЕ, ЧТО ПОДДАЕТСЯ РЕГИСТРАЦИИ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВОЗНИКНЕТ ВСЕ БОЛЬШИЙ ВОПРОС АВТОРСТВА У ТЕХ СТАРТАПОВ, КОТОРЫЕ СОЗДАВАЛИСЬ ФАУНДЕРАМИ В НАЙМЕ. СЕЙЧАС МЫ НАХОДИМСЯ В УСЛОВИЯХ НОМЕ OFFICE, ПОЛЬЗУЕМСЯ СВОЕЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ, ЭЛЕКТРИЧЕСТВОМ, НОУТБУКОМ И ТД. КОГДА ПОЯВЛЯЕТСЯ ИДЕЯ И РАЗРАБОТКА – ТО КОРПОРАЦИЯ НЕ СМОЖЕТ БЫСТРО ЗАЩИТИТЬ СВОИ АВТОРСКИЕ ПРАВА, А ТЕМ БОЛЕЕ ЗАБРАТЬ У НАС СТАРТАП. КАК НЕ БЫЛО ОДНОЗНАЧНОГО ОТВЕТА – ТАК И ДАЛЬШЕ ДРАМА БУДЕТ ТОЛЬКО РАЗВИВАТЬСЯ. ГОТОВИМ ПОП-КОРН

БУКВА)

ЗОМО

ЗОУ OF MISSING OUT – РАДОСТЬ ДЕТОКСА И ВЫКЛЮЧЕННЫХ ГАДЖЕТОВ С ПЕНТАМИ НОВОСТЕЙ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

МЫ УХОДИМ ОТ ПОПЯРНЫХ FOMO-ЗОМО, КОГДА МЫ ЛИБО ПОЛНОСТЬЮ В ПЕНТАХ, ЛИБО ПОЛНОСТЬЮ БЕЗ СВЯЗИ. МЫ ПРИХОДИМ К БАЛАНСУ, УДОБНОМУ НАМ СОЧЕТАНИЮ, ДЛЯ ГЛАЗ, ГОЛОВЫ И НЕРВОВ. И ПРИНИМАЕМ ТО, ЧТО У КОГО-ТО ЗОМО МОЖЕТ БЫТЬ ВНЕЗАПНЫМ И ГЛУБОКИМ, НАПРИМЕР, ИЗ-ЗА СОСТОЯНИЯ ЗДОРОВЬЯ.

JAVA SCRIPT

ОДИН ИЗ ЯЗЫКОВ ПРОГРАММИРОВАНИЯ – В ОСНОВНОМ, ДЛЯ ВНУТРЕННИХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ, ДЛЯ САМОЙ КОМАНДЫ/ СТАРТАПА.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

КАЖЕТСЯ, ЭТОТ ЯЗЫК ПРОГРАММИРОВАНИЯ СТАНОВИТСЯ 'ИНСТИТУТОМ' И ПРИМЕРОМ, В БУДУЩЕМ, ДЛЯ ОСТАЛЬНЫХ. ДРУГИМИ СЛОВАМИ, ВЫСТРАИВАЮТСЯ РОЛИ И СТАТУСЫ. ЕСТЬ СПЕЦИАЛИСТЫ ВЫСШЕГО УРОВНЯ, ЕСТЬ АВТОМАТИЗАЦИЯ (ССОЗДАЮТСЯ СЕРВИСЫ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ОБЕЗЛИЧИТЬ ФУНКЦИЮ И ОБЕСПЕЧИТЬ КАЧЕСТВЕННЫЙ УРОВЕНЬ ИСПОЛНЕНИЯ). ЕСЛИ С РАЗРАБОТЧИКАМИ НА ПИТОНЕ/ РУБИ – ЭТО ВОПРОС КАЖДОЙ КОМАНДЫ ОТДЕЛЬНО, ТО JAVA УЖЕ ВЫСТРАИВАЕТ 2-3 ОСНОВНЫХ СЦЕНАРИЯ (НАЙМ В ШТАТ СТАНОВИТСЯ КРАЙНИМ СЛУЧАЕМ).

ОБЩИЙ ВЫВОД – РАЗРАБОТКА ВЫХОДИТ ИЗ ОБЛАСТИ 'ВСЕ ОБО ВСЕМ' И БЕЗ КАНВЫ ВО ВПОЛНЕ РАЦИОНАЛЬНУЮ СИСТЕМУ

БУКВА К

KISS

KEEP IT SIMPLE SECURITY

ТИП ИНВЕСТИЦИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ НА РАННЕЙ СТАДИИ РАЗВИТИЯ МЕЖДУ СТАРТАПОМ И, ЧАЩЕ ВСЕГО, БИЗНЕС-АНГЕЛОМ. АВТОРСТВА 500 STARTUPS.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ТАКИЕ ПРОИЗВОДНЫЕ ФОРМЫ ИНВЕСТ СОГЛАШЕНИЙ, КАК KISS (ИЛИ SAFE) ВСЕ ЖЕ БУДУТ РАСТИ (ПОТОМУ ЧТО ЛЕГКО ПОДПИСАТЬСЯ И ДЕНЬГИ ОТПРАВИТЬ). НО ПРИ ЭТОМ БУДУТ СОЗДАВАТЬСЯ БОЛЬШЕ "МЕР БЕЗОПАСНОСТИ" СО СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВА (ВСЁ ПРОСТОЕ БЫСТРО МОЖЕТ СТАТЬ ВНЕ ЗАКОНА ИЛИ "ДОБРОВОЛЬНО ПРИНУДИТЕЛЬНЫХ" РЕКОМЕНДАЦИЙ). ОСОБЕННО КАСАЕТСЯ ЕВРОПЫ.

KPI KEY PERFORMANCE INDICATORS

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТНИКА

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ДА, КРІ УСТАРЕВАЮТ. ОНИ БУДУТ ПРОСПЕЖИВАТЬСЯ НЕ В ФИЗИЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЯХ ("ЗАКЛЮЧЕНО СДЕЛОК НА ТАКУЮ-ТО СУММУ"), А В КОНЦЕПТУАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ. ТО ЕСТЬ В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ КРІ СТАНУТ БОЛЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ, БОЛЕЕ "ДЫШАЩИМИ". ВОЗМОЖНО, БОЛЕЕ КАЧЕСТВЕННЫМИ – ХОТЯ И КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ МОГУТ ОТРАЖАТЬ УСПЕШНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

БУКВА L (1)

LATER STAGE

КАТЕГОРИЯ БОЛЕЕ ПРОДВИНУТЫХ СТАРТАПОВ, КОГДА УЖЕ МАСШТАБИРОВАНИЕ ПРОШЛО (НА РЕГИОН ИЛИ ГЛОБАЛЬНО) И ВЫРУЧКА ПРЕОДОЛЕЛА 10 МИЛЛИОНОВ.

КАК ПРАВИЛЬНО, МЫ ЗНАЕМ ТАКИХ – БУДЬ ТО UBER, САМОКАТ ИЛИ ДАЖЕ SAAS-РЕШЕНИЯ В ВИДЕ ZOOM И КО (ТОГДА МЫ ЗНАЕМ КАК БИЗНЕС-ПОЛЬЗОВАТЕЛИ).

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

LATER STAGE ДЕЛАЮТ ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ “БОЛЬШИМ КУСКОМ” – И В НИХ БУДУТ ПРОДОЛЖАТЬ ВКЛАДЫВАТЬ БОЛЬШЕ ДЕНЕГ И РЕСУРСОВ.

ЧАЩЕ – БОЛЬШЕ, ЧЕМ НУЖНО КОМАНДЕ (АНАЛОГОВ SOFTBANK-А БУДЕТ ЕЩЕ БОЛЬШЕ). УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМАНДА НЕ СПРАВЛЯЕТСЯ С ТАКИМ КОЛИЧЕСТВОМ ДЕНЕГ (КОТОРЫЕ ЕЩЕ НУЖНО ПЕРЕВАРИТЬ И ПРИУМНОЖИТЬ!)

И... ПРОВАЛЫ ГРОМКИЕ БУДУТ ВСЕ ЧАЩЕ.

И МЫ БУДЕМ ИХ ОБСУЖДАТЬ ДАЖЕ НЕ НЕДЕЛИ, А ВСЕГО ЧАСЫ.

LTV LIFETIME VALUE

(ИНОГДА С УТОЧНЕНИЕМ – CLV – CUSTOMER LIFETIME VALUE)

ДОХОД, КОТОРЫЙ ПРИНЁС КЛИЕНТ СТАРТАПУ ЗА ВСЁ ВРЕМЯ СОТРУДНИЧЕСТВА.

БУКВА L (2)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВСЕ БОЛЬШЕ ВОЗРАСТЕТ ЗАВИСИМОСТЬ LTV И RUNWAY- СРЕДСТВ (ДЕНЬГИ, КОТОРЫХ ХВАТИТ НА ПРОДОЛЖИТЕЛЬНЫЙ СРОК. СТАРТАПЫ ДОЛЖНЫ БУДУТ ИСКАТЬ БАЛАНС САМОСТОЯТЕЛЬНО, А LTV В ЭТОМ ПЛАНЕ СТАНОВИТСЯ ВАЖНЕЕ, ЧЕМ СТАНДАРТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЮНИТ-ЭКОНОМИКИ. НАКОНЕЦ, СТАНОВИТСЯ КРИТИЧЕСКИМ НЕ ЕДИНОРАЗОВАЯ ПРИБЫЛЬ, А ДОХОД "ВСЕЙ ЖИЗНИ". ПОЭТОМУ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПОДПИСКИ БУДЕТ ВСЕ РАСПРОСТРАНЕННЕЕ.

LP LIMITED PARTNER / ПАРТНЁР С ОГРАНИЧЕННЫМИ ПРАВАМИ.

ТОТ ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ ВКЛАДЫВАЕТ ДЕНЬГИ В ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД, ЗАРАБАТЫВАЕТ С НИХ, НО ПО ПРАВАМ УПРАВЛЕНИЯ УСТУПАЕТ. И ТОЛЬКО ПОЛУЧАЕТ ОТЧЁТ В КОНЦЕ КВАРТАЛА/ГОДА О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПАРТНЁРЫ ТАКОГО РОДА БУДУТ ВЫБИРАТЬ ФОНД НЕ ПО УРОВНЮ ДОХОДОВ ИЛИ КРИТЕРИЯМ ROI, А ПО КРИТЕРИЯМ ЦЕННОСТЕЙ И ТЕМАТИК. ПЛЮС, СКОРЕЕ ВСЕГО, LP БУДУТ СТАНОВИТСЯ НАСТАВНИКАМИ СТАРТАПОВ ВНУТРИ ПОРТФЕЛЯ. ВСЕ БОЛЬШЕ КОММУНИКАЦИЙ БУДЕТ ВЕСТИСЬ МЕЖДУ "ПРОТЕКТОРАМИ И ПРОТЕЖЕ".

БУКВА М (1)

М&А

СПИЯНИЕ И ПОГЛОЩЕНИЕ, КАК ВЫ ПОНИМАЕТЕ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

В СВЯЗИ С ТЕМ, ЧТО КОЛИЧЕСТВО И РАЗМЕР РАУНДОВ СТРЕМИТЕЛЬНО РАСТЁТ НА БОЛЕЕ ПОЗДНЕЙ СТАДИИ, ВСЁ БОЛЕЕ ИЗОЩРЁННЕЕ СТАНОВИТСЯ ФУНКЦИЯ М&А. ТАКЖЕ ФУНКЦИЯ СТАНОВИТСЯ «ПОПУ СОФТ СКИПАМИ», КОТОРЫЕ СПЕЦИАЛИСТ ПРОЯВЛЯЕТ (А НЕ ТОЛЬКО ФИНАНСОВО-ЮРИДИЧЕСКОЙ ОСВЕДОМПЕННОСТЬЮ). УЖЕ СЕЙЧАС МЫ ВИДИМ ИНОГДА ОТНОШЕНИЕ М&А “СВЫСОКА” ПО ОТНОШЕНИЮ К РАБОТНИКАМ НА РАУНДАХ БОЛЕЕ РАННИХ – И ОНО, УВЫ, БУДЕТ ТОЛЬКО РАСТИ. А КОМАНДЫ М&А МОГУТ В СКОРОМ ВРЕМЕНИ СЧИТАТЬСЯ КРУЧЕ ІВ (ДА И ПО РЕЖИМУ РАБОТЫ ЧАСТО ПЕРВЫЕ “НЕЖНЕЕ”, ЧЕМ ВТОРЫЕ).

МІСRO VC

ВЕНЧУРНЫЕ ФОНДЫ МАЛЕНЬКОГО РАЗМЕРА ОТ USD 1М – 5М. СОЗДАЮТСЯ, КАК ПРАВИПО, ДЛЯ СУПЕР-РАННЕЙ СТАДИИ И ИНОГДА “КОНКУРИРУЮТ С БИЗНЕС-АНГЕЛАМИ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

УЖЕ В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ КОЛИЧЕСТВО ТАКИХ ФОНДОВ ЗНАЧИТЕЛЬНО ВЫРАСТЕТ. ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ СЕЙЧАС ДОВЕРЯЮТ НЕ ТОЛЬКО В РАЗОВЫХ СДЕЛКАХ СИНДИКАТАМ, НО И НЕКОЕМОУ СООБЩЕСТВУ. ПО СУТИ И “КЛУБЫ” ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ ИМЕЮТ ВСЕ ШАНСЫ ПРЕВРАТИТЬСЯ В ЕДИНЫЙ БРЕНД И ЮРИДИЧЕСКУЮ СТРУКТУРУ. СОЗДАВАТЬСЯ БУДУТ ПО ЦЕННОСТЯМ – И НАДЕЮСЬ, ЧТО И ПО ЧЕТКОМУ ФОКУСУ В ЗОНЕ ИНТЕРЕСА.

БУКВА М (2)

MRR

ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ ПОВТОРЯЮЩАЯСЯ ВЫРУЧКА
(КАК ПРАВИЛО, ОТ ПОДПИСОК ИЛИ ЛИЦЕНЗИЙ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВИДОИЗМЕНИТСЯ ПОНИМАНИЕ САМОЙ MRR, ИЛИ ПОЯВЯТСЯ НОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ, КОТОРЫЕ СЧИТАЮТСЯ НА ЕЕ ОСНОВЕ. ЭТИ КОЭФФИЦИЕНТЫ БУДУТ СЧИТАТЬ НЕ ТОЛЬКО ПРИХОД В ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД, НО И, НАПРИМЕР, ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПО ВЫРУЧКЕ, СООТНОШЕНИЕ С "ЖИЗНЬЮ" КЛИЕНТА... АБСОЛЮТНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ БУДЕТ ПОСТЕПЕННО УХОДИТЬ НА ВТОРОЙ ПЛАН, А НА ЕГО МЕСТО ВСТАЁТ КОЭФФИЦИЕНТ. И, ВОЗМОЖНО, БУДЕТ ВЫВЕДЕНА СЕТКА КОЭФФИЦИЕНТОВ ДЛЯ СТАДИЙ/ ИНДУСТРИЙ.

БУКВА N (1)

NDA / NON-DISCLOSURE AGREEMENT

СОГЛАШЕНИЕ О НЕРАЗГЛАШЕНИИ/ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ЕСЛИ ГОВОРИТЬ ОБЪЕКТИВНО, СОГЛАШЕНИЕ И СЕЙЧАС РАБОТАЕТ НЕ НА 100%. РАССМАТРИВАЯ ПЕРСПЕКТИВУ БУДУЩЕГО, МОЖНО ГОВОРИТЬ О ТОМ, ЧТО СТАРТАПЫ БУДУТ ПОДПИСЫВАТЬ ОБЩЕЕ "СИСТЕМАТИЧЕСКОЕ" NDA, НЕ ПОДПИСЫВАЯ СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ДВУМЯ КОНКРЕТНЫМИ СТОРОНАМИ. ВОЗМОЖНО, ЭТО БУДЕТ СИСТЕМА СМАРТ-КОНТРАКТОВ? В 2021 ГОДУ NDA БУДУТ ТЕРЯТЬ СИЛУ – ИНВЕСТОРЫ И ТАК ПЕРЕСЫПАЮТ ПРОЕКТЫ ДРУГ ДРУГУ НА РАССМОТРЕНИЕ (БЕЗ ЗАДНЕЙ МЫСЛИ!).

NON-COMPETE AGREEMENT

ДОКУМЕНТ, ПО КОТОРОМУ ОДНА СТОРОНА СОГЛАШАЕТСЯ НЕ ВСТУПАТЬ ИЛИ НЕ НАЧИНАТЬ АНАЛОГИЧНУЮ ПРОФЕССИЮ ИЛИ ТОРГОВЛЮ В КОНКУРЕНЦИИ С ДРУГОЙ СТОРОНОЙ (НА ОПРЕДЕЛЕННОЕ ВРЕМЯ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ОПЯТЬ ЖЕ, ЕСЛИ СМОТРЕТЬ ОБЪЕКТИВНО, НЕ ВСЕХ ОСТАНАВЛИВАЕТ NON-COMPETE AGREEMENT, ТУТ ДЕЛО ВЫБОРА КАЖДОГО. ЗДЕСЬ КАК РАЗ ТОТ СЛУЧАЙ, КОГДА ИНОГДА В СЛУЧАЕ СТАРТАПОВ УМЕСТНО СКАЗАТЬ "ЧЕРЕСЧУР МНОГО ОГРАНИЧЕНИЙ" (ПОМИМО ЗАПРЕТА НА ОКОПОПРОФИЛЬНУЮ РАБОТУ В СЛУЧАЕ УХОДА ИЗ СТАРТАПА).

БУКВА N (2)

ВЕЛИКА ВЕРОЯТНОСТЬ, ЧТО БУДУТ ВВОДИТЬСЯ ИНЫЕ СТАНДАРТЫ. А ТАКЖЕ ЧТО СПИШКОМ ЖЕСТКИЕ СОГЛАШЕНИЯ ТАКОГО ПЛАНА БУДУТ КРАСНЫМ СВЕТОМ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ – МНОГО СЛУЧАЕВ, КОГДА ТАКАЯ “КРАСНАЯ” ЖЕСТКОСТЬ ПРИВЕЛА К ПЛАЧЕВНЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ (THERANOS ПОМНИТЕ?)

NUDGE

ТЕОРИЯ ПОДТАПКИВАНИЯ К ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЯ (НЕ ДАВЛЕНИЕ, А ЛЕГКОГО ДВИЖЕНИЯ В НУЖНОМ НАПРАВЛЕНИИ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПЛЮС NUDGE В ТОМ, ЧТО ЭТО НЕ ЖЕСТКИЙ ПРЕССИНГ НА ЧЕЛОВЕКА ИЛИ ОРГАНИЗАЦИЮ, А СКОРЕЕ МЯГКОЕ ПОДТАПКИВАНИЕ В НУЖНОЕ РУСЛО, ПРИ КОТОРОМ ЧЕЛОВЕК САМОСТОЯТЕЛЬНО ПРИНИМАЕТ РЕШЕНИЕ, ВЫГОДНОЕ ВАМ.

ПОСЛЕ 2008–2010 ГОДА ТЕОРИЯ ПОТЕРЯЛА ПОПУЛЯРНОСТЬ, СТАРТАПАМИ ПОЧТИ НЕ ИСПОЛЬЗОВАЛАСЬ. НО В СВЯЗИ С ТЕМ, ЧТО СТАРТАПОВ СТАНОВИТСЯ ВСЁ БОЛЬШЕ, ПОТРЕБНОСТЬ УДОВЛЕТВОРЯЕТСЯ ВСЁ ЛУЧШЕ, И В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ NUDGE СТАНЕТ ВО ГЛАВЕ РАСПРОСТРАНЕНИЯ МЯГКИХ ПОДТАПКИВАЮЩИХ “МАНИПУЛЯЦИЙ”

БУКВА О (1)

ONE LINER

ОБОЗНАЧЕНИЕ 3-5 СЛОВ, ЧТОБЫ ОХАРАКТЕРИЗОВАТЬ СТАРТАП (ДОСПОВНО- В ОДНУ СТРОКУ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ДЛЯ МЕНЯ ONE LINER – «ИСКУССТВО ВЫБИРАТЬ ВЫРАЖЕНИЯ» ИЛИ ЭКОЛОГИЧНЫЙ СПОСОБ ПЕРЕГОВОРОВ (В 3-5 СЛОВ ЕСЛИ И ВШИВАЕТСЯ ПРОЦЕСС ПРОДАЖИ, ТО ЛИБО ОПОСРЕДОВАННО, ЛИБО ТОНКО).. ONE LINER ПРИХОДИТ НА СМЕНУ ELEVATOR PITCH (ФОРМАТ НАЗЫВАЮТ «ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ЛИФТА», ВСЕМ НАДОЕВШИЙ ИЗ-ЗА СВОЕЙ 'ПРОДАЖНОСТИ'). ONE LINER ПОМОГАЕТ СЭКОНОМИТЬ ВРЕМЯ ИНВЕТОРУ И СТАРТАПУ. И ЭТО СТАНЕТ ГЛАВНЫМ ИНСТРУМЕНТОМ ПИСЬМЕННЫХ КОММУНИКАЦИЙ, КОТОРЫЕ ПРИХОДЯТ ВМЕСТО УСТНЫХ-ОФФЛАЙНОВЫХ ВСЕ БОЛЬШЕ.

OPTION POOL

ЗАРАНЕЕ ОТПОЖЕННЫЕ ДОЛИ СТАРТАПА, КОТОРЫЕ БУДУТ ВЫДЕЛЯТЬСЯ КЛЮЧЕВЫМ СОТРУДНИКАМ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

OPTION POOL СТАНОВИТСЯ ОДНОЙ ИЗ ГЛАВНЫХ МОТИВАЦИЙ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ. ПОЭТОМУ ЛОГИЧНО, ЧТО ОСНОВАТЕЛИ ОБОЗНАЧАЮТ, СКОЛЬКО ОНИ ГОТОВЫ, В ЦЕЛОМ, РАСПРЕДЕЛИТЬ АКЦИЙ (И СВОИ НЕМНОГО РАСЩЕПИТЬ).

БУКВА О (2)

В 2021 ГОДУ, ДУМАЮ, ОПЦИОНЫ БУДУТ НЕ ТОЛЬКО ПОПУЛЯРНЫМИ, НО ЕЩЁ И СТАНУТ ОБЪЕКТОМ ДЛЯ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПУБЛИКАЦИЙ. НАКОПИЛСЯ ДОСТАТОЧНО БОЛЬШОЙ ОПЫТ НА РЫНКЕ И, КАК ВАРИАНТ, БУДУТ ВЫПУСКАТЬСЯ РАЗНЫЕ ПОЛЕЗНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ВРОДЕ МЕТОДИЧЕК, КНИГ И ТД.

OPERATING AGREEMENT

СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ КЛЮЧЕВЫМИ СОТРУДНИКАМИ СТАРТАПА, ГДЕ ПРОПИСАНЫ ОБЯЗАННОСТИ, ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ РАЗДЕЛЕНИЕ И ПРОЧ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

МОЖНО СКАЗАТЬ, ЧТО «OPERATING AGREEMENT» – ЭТО ФОРМА НОВОГО КОЛЛЕКТИВНОГО ТРУДОВОГО ДОГОВОРА (МЫ ЖЕ ЗА FUTURE OF WORK ВСЕ). СОГЛАШЕНИЕ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В БОЛЕЕ ГИБКОЙ ФОРМЕ И ДЛЯ ОДНОГО СТАРТАПА (А НЕ ДЛЯ ЦЕЛОЙ ИНДУСТРИИ). ЛЮБОПЫТНО БУДЕТ НАБЛЮДАТЬ ЗА ИЗМЕНЕНИЯМИ OPERATING AGREEMENT. ЕСЛИ ИХ БУДЕТ БОЛЬШЕ, ЭТО ЗНАЧИТ, ЧТО СТАРТАПЫ ЗАДУМЫВАЮТСЯ О СОЦИАПКЕ С МЛАДЫХ НОГТЕЙ. КТО-ТО МОЖЕТ СКАЗАТЬ, ЧТО ПОЯВЛЯЕТСЯ ДАЖЕ СОЦИАЛИЗМ В ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ ЕСЛИ НАОБОРОТ (КОЛИЧЕСТВО БУДЕТ ДЕРЖАТЬСЯ НА НИЗКОМ УРОВНЕ ИЛИ ПАДАТЬ) – ЭТО БУДЕТ ПОКАЗАТЕЛЕМ ВСЁ-ТАКИ ПОБЕДЫ ЛИБЕРАЛОВ В СЕРДЦАХ ОСНОВАТЕЛЕЙ.

БУКВА Р (1)

PAAS/ PLATFORM AS A SERVICE

УСЛУГИ ПЛАТФОРМЕННЫХ (КОМПЛЕКСНЫХ, ЧАСТО – ПОД КЛЮЧ) РЕШЕНИЙ ПО ПОДПИСКЕ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ДО 2020 ГОДА, МАЛО КТО ПОНИМАЛ, ЧТО ЭТО ЗА МОДЕЛЬ? И РОСПА ДЕВИЦА-КРАСАВИЦА В 'ГЛУБОКОЙ ТЕМНИЦЕ' КОРПОРАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ. НО ВОТ ВРЕМЯ ПРИШЛО, ОСВОБОДИЛАСЬ. МНОГИЕ МАРКЕТПЛЕЙСЫ ПЕРЕХОДЯТ НА РААС. И ВСЕХ ЖЕ ОБСПУЖИВАЕТ, ЧЕРТОВКА: ПРЕДОСТАВЛЯЕТ И ИНСТРУМЕНТЫ, И ПЛОЩАДКУ, И ТРАНСАКЦИОННОЕ ОБСПУЖИВАНИЕ.

PEERS/ РОВЕСНИКИ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ТЕРМИН ДЛЯ РАВНЫХ ПО СОЦСТАТУСУ/ ДОХОДУ/ ВЛАСТИ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ГОВОРИШЬ P2P ИЛИ PEER-TO-PEER – И СРАЗУ СПЫШИШЬ ОТТЕНОК ИЛИ ОБРАЗОВАНИЯ, ИЛИ ЗАЙМОВ. НО СЕЙЧАС ПРИХОДИТ ПОНИМАНИЕ, ЧТО ТАКОЙ ОБМЕН МОЖЕТ БЫТЬ НЕЗАВИСИМЫМ ОТ ИНДУСТРИИ. НЕ МОДЕЛЬ СВЕРХУ ВНИЗ («УЧИТЕЛЬ УЧЕНИКУ»), А МОДЕЛЬ ГОРИЗОНТАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ. ТАКАЯ МОДЕЛЬ НАБИРАЕТ ПОПУЛЯРНОСТЬ, ХОТЯ И ПЕРЕЖИВАЕТ ИСПЫТАНИЕ ПЕРЕХОДА ИЗ РАЗРЯДА «РАЗВЛЕЧЕНИЙ» В РАЗРЯД «ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ». СТАРТАПАМ СТОИТ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ НА ТО, КАКИЕ ПАТТЕРНЫ СКЛАДЫВАЮТСЯ СЕЙЧАС У ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ, КАКИМИ ЗНАНИЯМИ ОНИ МОГУТ ОБМЕНЯТЬСЯ, ЧЕМУ НАУЧИТЬ ДРУГ ДРУГА И В ДАЛЬНЕЙШЕМ... (А ВЕДЬ ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ С ФОРУМОВ – И ВОТ ДО ЧЕГО ДОШЛО!)

БУКВА Р (2)

ПРОРТЕСН ТЕХНОЛОГИИ

СВЯЗАННЫЕ СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ И УПРАВЛЕНИЕМ НЕДВИЖИМОСТЬЮ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПРОРТЕСН ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ СИЛЬНО ВЫРОС НА РЫНКЕ ИМЕННО В СПРОСЕ. ДЕВЕЛОПМЕНТ НАХОДИТСЯ НЕ В САМОМ ПИКОВОМ СОСТОЯНИИ, ПРЯМО СКАЖЕМ. А ДЕНЬГИ ЗАРАБАТЫВАТЬ НУЖНО. ВСЕ ЧАЩЕ ВОЗНИКАЮТ ВОПРОСЫ «ЧТО ДЕЛАТЬ С СУЩЕСТВУЮЩЕЙ НЕДВИЖИМОСТЬЮ? КАК СТРОИТЬ НОВУЮ ИЛИ МОДИФИЦИРОВАТЬ ВТОРИЧКУ В СУЩЕСТВУЮЩИХ РЕАЛИЯХ?» ПАНДЕМИЯ ПРИНЕСЛА ЕЩЁ ОДИН ОТТЕНОК – УПРАВЛЕНИЕ СВОЕЙ ИЛИ АРЕНДОВАННОЙ НАДОЛГО НЕДВИДИМОСТЬЮ. ВЕДЬ СЕЙЧАС УЖЕ КУПЛЕННУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ НЕКУДА ИСПОЛЬЗОВАТЬ (ОФИСЫ ЗАКРЫВАЮТСЯ, АРЕНДОДАТЕЛИ ПЕРЕХОДЯТ НА МОДЕЛЬ СКЛАД+ ИНТЕРНЕТ). КТО БЫСТРЕЕ ВСЕХ НАЙДЁТ РЕШЕНИЯ, ТОТ И СХВАТИТ ЖИРНЫЙ КУШ.

БУКВА Q (1)

QUARTER

ЕДИНИЦА ВРЕМЕНИ, ТРИ МЕСЯЦА, КВАРТАЛ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

МЫ ЗНАКОМЫ С КВАРТАЛОМ С БУХГАЛТЕРСКОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, НО КВАРТАЛ СТАНОВИТСЯ ВАЖНОЙ ЕДИНИЦЕЙ ШАГА ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ СТАРТАПА. СЕЙЧАС КОМАНДЫ БОЛЬШЕ СМОТРЯТ И ПРИЗНАЮТ ПЛАНЫ, КОТОРЫЕ МОГУТ МЕНЯТЬСЯ, НО БЫТЬ РАСПРЕДЕЛЕННЫ ПО ВСЕМУ КВАРТАЛУ. СПРИНТ КАК САМАЯ МАЛЕНЬКАЯ ЕДИНИЦА РАЗРАБОТКИ И УПРАВЛЕНИЯ ОСТАЁТСЯ, НО ДАЛЬШЕ СЛЕДУЕТ КВАРТАЛ.

Q&A (ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ)

ДОКУМЕНТ С СОБРАННЫМИ ВОПРОСАМИ-ОТВЕТАМИ ОТ СТАРТАПА ДЛЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ВОПРОСЫ ИНВЕСТОРОВ СТАНОВЯТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ЕДИНООБРАЗНЫМИ. И ЭТО НЕ МОЖЕТ НЕ ПРИВЕСТИ К СОСТАВЛЕНИЮ ДОКУМЕНТОВ ФОРМАТА Q&A. В ЧЕМ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ? ДЛЯ ОСНОВАТЕЛЕЙ И КЛЮЧЕВЫХ СОТРУДНИКОВ СОСТАВЛЯЕТСЯ СПИСОК ТИПИЧНЫХ ВОПРОСОВ И ОТВЕТЫ НА НИХ. ДЕЛАЕТСЯ, ЧТОБЫ НЕ РАСТЕРЯТЬСЯ И БОЛЬШЕ СИНХРОНИЗИРОВАТЬСЯ В ПРОЦЕССЕ ФАНДРАЙЗИНГА.

БУКВА Q (2)

QUANTUM (TECH, COMPUTERS)
КВАНТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ОБ ЭТОМ МНОГО ХОДИЛО РАЗГОВОРОВ В 90-Е-НАЧАЛО 00-ЫХ , ПОТОМ НАСТУПИЛ ПЕРИОД «ПЛАТО». СЕЙЧАС ПРОГНОЗИРУЕТСЯ НОВЫЙ СКАЧОК В РАЗВИТИИ ИМЕННО КВАНТОВЫХ ИНИЦИАТИВ. DEEP TECH В СРЕДЕ КОМПЬЮТЕРНЫХ МОЩНОСТЕЙ, КАЖЕТСЯ, ВСЕ БОЛЬШЕ ПОДЧИНЯЕТСЯ НЕ ЗАКОНУ МУРА, А ЦИКЛАМ КУЗНЕЦОВА.

БУКВА R (1)

R&D НИОКР / НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РАЗРАБОТКИ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

R&D ВЫДЕЛЯЕТСЯ ВСЕ БОЛЬШЕ РЕСУРСА, ЭТО ЧАСТИЧНО СВЯЗАНО СО ВПОЛНЕ ПРАГМАТИЧЕСКИМИ НАПОГОВЫМИ ВЫЧЕТАМИ И ВОЗВРАТАМИ. ЕСЛИ ПОСМОТРЕТЬ НА СТАРТАПЫ, КОТОРЫЕ И ЕСТЬ НИОКР, ТО ПОЯВЛЯЕТСЯ ВСЕ БОЛЬШЕ СТИМУЛОВ СОТРУДНИЧЕСТВА (ОТ М&А ДО ОПЛАТЫ ТРУДА КОМАНД ПО ИННОВАЦИЯМ. ДАЖЕ МОЖНО И ПРО ФОНДЫ ТАКОЕ СКАЗАТЬ! НО ТАМ ВОЗМЕЩЕНИЕ НАПОГОВ НА ИНВЕСТИЦИИ В ИННОВАЦИИ. ЧАСТИЧНО ТАКАЯ МЕРА БЫЛА ПРИНЯТА В ИТАЛИИ, БЛАГОДАРЯ ЧЕМУ EIF РАПОРТУЕТ СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ РОСТ Р&Е ИНВЕСТИЦИЙ В СТРАНЕ.

RUBY ON RAILS

ЯЗЫК ПРОГРАММИРОВАНИЯ ИНТЕРФЕЙСОВ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

МЫ ВСЕ ВИДИМ, ЧТО ЯЗЫКОВ ДЛЯ UX/UI ПОЯВЛЯЕТСЯ ВСЁ БОЛЬШЕ. RUBY ON RAILS И ДРУГИЕ ТОВАРИЩИ ПО ЦЕХУ ИМЕЮТ ДОСТАТОЧНО ОГРАНИЧЕННЫЙ ФУНКЦИОНАЛ, НО ПРОСТЫ В ОБРАЩЕНИИ. В 2021 ГОДУ ПОНИМАЕМ, ЧТО НЕ НУЖНО СОЗДАВАТЬ ЯЗЫКИ ПРОГРАММИРОВАНИЯ ТОЛЬКО ДЛЯ КОЛИЧЕСТВА, А СОСРЕДОТОЧИТСЯ НА УЖЕ ИМАЮЩИХСЯ ЯЗЫКАХ И, НА МОЙ ВЗГЛЯД, ЯЗЫКИ ПОХОЖИЕ НА RUBY, БУДУТ МОДИФИЦИРОВАНЫ.

БУКВА R (2)

RUNWAY (CAPITAL)

КОЛИЧЕСТВО ВРЕМЕНИ НА ЖИЗНЬ И РАЗВИТИЕ, НА КОТОРОЕ ХВАТАЕТ ВНУТРЕННИХ СРЕДСТВ СТАРТАПА. В МОМЕНТ ВРЕМЕНИ. СООТНОШЕНИЕ ЛИКВИДНЫХ СРЕДСТВ К BURN RATE/ ЕЖЕМЕСЯЧНЫМ ТРАТАМ СТАРТАПА.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

RUNWAY (CAPITAL) СЕГОДНЯ СЧИТАЕТСЯ ДОВОЛЬНО ЖИВЫМ И ЧАСТО ИСПОЛЬЗУЕМЫМ ПОКАЗАТЕЛЕМ. ОН СТАНЕТ ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ ДЛЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА И ПРОИЗВЕДЁТ НА СВЕТ БОЛЕЕ ДЕТАЛЬНЫЕ ИНДИКАТОРЫ. В КАЧЕСТВЕ МОЕГО ПРЕДПОЛОЖЕНИЯ – RUNWAY У НЕКОТОРЫХ СТАРТАПОВ БУДЕТ СЧИТАТЬСЯ ЧЕРЕЗ ЧАСТИ ТРАТ (НАПРИМЕР, ЧЕРЕЗ СЕРВЕРА И ЗАРПЛАТЫ ЖИЗНЕННО ВАЖНЫХ СОТРУДНИКОВ).

БУКВА S (1)

SPAC SPECIAL-PURPOSE ACQUISITION COMPANY

АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ ПОДХОД К ВЫХОДУ КОМПАНИИ НА ОТКРЫТЫЙ РЫНОК – ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ “БЕЗ АКТИВОВ”, КУДА ЗАХОДЯТ ПУБЛИЧНЫЕ ИНВЕСТОРЫ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

SPAC КАК ПОДХОД БЫЛ ДОВОЛЬНО ПОПУЛЯРЕН В 2020 ГОДУ. ЧАСТИЧНО ЭТО СВЯЗАНО С БОЛЬШИМ КОЛИЧЕСТВОМ КОМПАНИЙ, ВЫШЕДШИХ НА IPO. В 2021 ГОДУ ДУМАЮ, ЧТО РЕГУЛЯТОРНЫЕ МЕРЫ НЕ ЗАСТАВЯТ СЕБЯ ЖДАТЬ, В НЕКОТОРЫХ ФИНАНСОВЫХ ЦЕНТРАХ ВВЕДУТСЯ “ГОСТЫ”. А ТАКЖЕ НАС ОЖИДАЕТ КРИМИНАЛЬНАЯ ХРОНИКА (НЕ ВСЕ ЖЕ ЗА ГРОМКИМИ СЛУЧАЯМИ “ДЕСЯТЫХ” СЛЕДИТЬ!)

SWEET SPOT “СПАДКОЕ МЕСТО”

(НЕФОРМ.ХУД.ПЕР. – “ПУЗИКО”) ТА ИНДУСТРИЯ ИЛИ СРЕДНИЙ ЧЕК ДЛЯ СТАРТАПА, КОТОРЫЙ НАИБОЛЕЕ ИНТЕРЕСЕН ИНВЕСТОРУ / ФОНДУ. ЧАСТО УПОТРЕБЛЯЕТСЯ В АМЕРИКАНСКОЙ ВЕНЧУРНОЙ СРЕДЕ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПОНЯТИЕ “ВЫХОДИТ ИЗ СУМРАКА” – СТАНОВИТСЯ МЕЙНСТРИМОВЫМ. СО СЦЕНЫ БУДУТ ГОВОРИТЬ ОБ ЭТОМ... ЧАСТИЧНО – ЧТОБЫ ДОКАЗАТЬ, ЧТО “МЫ НЕ ГОНИМСЯ ЗА ВСЕМИ МЕЙНСТРИМАМИ” (В ЭТОТ МОМЕНТ АНАЛИТИК МОЖЕТ ПРИСПАТЬ ТЕРМИН ОЧЕРЕДНОЙ КОМПАНИИ ПО ДОСТАВКЕ ЕДЫ ИЗ СУПЕРМАРКЕТОВ). ЧАСТИЧНО – ЧТОБЫ ВСЕ-ТАКИ ОТЛИЧАТЬСЯ ОТ ДРУГИХ ФОНДОВ И ЗВАТЬ ИМЕННО ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ПАРТНЕРОВ ВКЛАДЫВАТЬСЯ.

БУКВА S (2)

SUBSCRIPTION – БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПОДПИСКИ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

НАЧНУТ ПОЯВЛЯТЬСЯ ПОДПИСКИ НА СОВЕРШЕННО НЕ ТРАДИЦИОННЫЕ СЕРВИСЫ, НАПРИМЕР, НА СПЕЦИФИЧЕСКОЕ МЕДИЦИНСКОЕ ЛЕЧЕНИЕ. ПОДПИСКИ В 2021 ГОДУ МОГУТ СТАТЬ РЕШЕНИЕМ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ. В СЛУЧАЕ С МЕДИЦИНОЙ ЯРКИЙ ПРИМЕР ГЕОГРАФИИ МАСШТАБИРОВАНИЯ – США, ГДЕ СИСТЕМА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ОСТАВЛЯЕТ ЖЕЛАТЬ ЛУЧШЕГО.

БУКВА Т (1)

TAM – TOTAL ADDRESSABLE MARKET

ОБЩИЙ ЦЕЛЕВОЙ РЫНОК, НА КОТОРОМ НАЦЕЛЕН РАБОТАТЬ СТАРТАП (ГЛОБАЛЬНОЕ И БОЛЬШОЕ ЗНАЧЕНИЕ). ОБЫЧНО ИДЕТ ВМЕСТЕ С “МПАДШИМИ БРАТЬЯМИ” SAM-SOM (SERVICEABLE AVAILABLE MARKET – SERVICEABLE OBTAINABLE MARKET) КАК ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЫНОЧНОГО ПОТЕНЦИАЛА В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРЕЗЕНТАЦИИ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

НАДЕЕМСЯ, ЧТО ОБЛАСТЬ ДОСТУПНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ПО РЫНКАМ ПО TAM / SAM / SOM, БУДЕТ РАСТИ. СЕЙЧАС СТАРТАПЫ ДОВОЛЬСТВУЮТСЯ “ОБРЫВКАМИ” ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ. СУДЯ ПО ТОМУ, КАК РАЗВИВАЮТСЯ СЕЙЧАС СТАРТАП-МЕДИА – ВПОЛНЕ В 2021 ГОДУ МЫ СМОЖЕМ УВИДЕТЬ ЛИБО ОТКРЫТЫЕ ХОРОШИЕ ДАННЫЕ ПО РЫНКУ, ЛИБО ГЛУБОКИЕ ОТЧЕТЫ ЗА НЕБОЛЬШУЮ ЕЖЕМЕСЯЧНУЮ ПОДПИСКУ. ДЕМОКРАТИЗАЦИЯ РУПИТ, ОДНИМ СЛОВОМ!

TERM SHEET

ДОКУМЕНТ, ГДЕ ПРОПИСАНЫ ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАУНДА

БУКВА Г (2)

ТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

СЕЙЧАС, НА МОЙ ВЗГЛЯД, НАЧИНАЕТСЯ ПРОТИВОСТОЯНИЕ США И ЕС В ИНВЕСТИРОВАНИИ В ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ЕВРОПЕЙСКИЕ СТАРТАПЫ. В ЭТОМ ВАЖНА СКОРОСТЬ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ – И ВЫСЫПКИ TERM SHEET СТАРТАПУ. ЧТОБЫ СТАРТАП ВЫБРАЛ ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ФОНД, ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ФОНД ДОЛЖЕН ПРЕДОСТАВИТЬ БОЛЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ. ПРЕДПОЛАГАЮ, ЧТО У ФОНДОВ БУДЕТ НЕ ОДИН УНИВЕРСАЛЬНЫЙ TERM SHEET, А “ПО ГРАДАЦИЯМ” (НАПРИМЕР, ТРИ ОБРАЗЦА – СРЕДНЕЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, БОЛЬШОЙ И ОЧЕНЬ БОЛЬШОЙ). ФАНТАЗИИ? ДУМАЮ, ЧТО ВПОЛНЕ РЕАЛИСТИЧНО И НЕ ЗАТРАТНО ДЛЯ ФОНДОВ.

TRADEMARK

ТОРГОВАЯ МАРКА, БРЕНД

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

КАЖЕТСЯ, ЧТО TRADEMARK В КЛАССИЧЕСКОМ ПОНИМАНИИ У СТАРТАПОВ “СПИШУТ В УТИЛЬ”. ВМЕСТО ПОПНОЦЕННОЙ ТОРГОВОЙ МАРКИ ИЛИ ПОГОТИПА, ПРИХОДИТ ПРОСТОЕ ПОГО-НАЗВАНИЕ. ИНТЕРЕСНО, ЧТО СЕЙЧАС У СТАРТАПОВ ЕСТЬ ТЕНДЕНЦИЯ НЕ ИЗМЕНЯТЬ ПОЛНОСТЬЮ НАЗВАНИЕ ПРИ ПИВОТЕ / МЕЖДУНАРОДНОМ РОСТЕ (TAXIFY → VOLT), А ПРОСТО СОКРАЩЕНИЕ (TRANSFERWISE → WISE). ЧЕМ ТЫ МОЩНЕЕ, ТЕМ ТЫ БОЛЕЕ КРАТОК?

БУКВА U (1)

UNIT ECONOMICS,

ЮНИТ-ЭКОНОМИКА / ЭКОНОМИКА ОДНОГО ЗАКАЗА

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ЦАРИЦА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОСТАЕТСЯ НА ТРОНЕ – НО РАСПОЛОЖЕНИЕ “СВИТЫ” ПОМЕНЯЕТСЯ. САС (СТОИМОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КЛИЕНТА), КАЖЕТСЯ, ПОТЕРЯЕТ НЕМНОГО В ДОВЕРИИ, ПЕРЕДАВАЯ “ДОЧЕРНЕМУ” ПОКАЗАТЕЛЮ БРАЗДЫ ПРАВЛЕНИЯ (ПРОПОРЦИИ САС К LTV– ДОХОДУ ОТ ОДНОГО КЛИЕНТА ЗА ВСЮ “ЖИЗНЬ”). А КТО-ТО И БУДЕТ СМУТЬЯНОМ В КОРОЛЕВСТВЕ – НАПРИМЕР, ОТНОШЕНИЕ К BURN RATE (СКОЛЬКО СТАРТАП ТРАТИТ ЗА ПЕРИОД ВРЕМЕНИ). ВРОДЕ НЕМНОГО – ХОРОШО, А ИНОГДА – И МНОГО – ОТЛИЧНО!

USER ПОЛЬЗОВАТЕЛЬ

(МОЖЕТ БЫТЬ И КЛИЕНТОМ, И НЕПЛАТЯЩИМ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

У ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ ТОЖЕ НЕ ТОЛЬКО БОЛИ, НО И ЦЕННОСТИ. И Я БЫ ЕЩЕ СКАЗАЛА– “ОРГАНИКА”. НЕ ТОЛЬКО ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ВПИСЫВАЮТСЯ В ЭКОСИСТЕМУ ПРИПОЖЕНИЙ, НО И ПРИПОЖЕНИЯ ДОЛЖНЫ ВПИСЫВАТЬСЯ В ЭКОСИСТЕМУ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ. И ЕЩЕ ОДНА МЕТАФОРА. КАК МЫ ВИДИМ, ЧТО МНОГИЕ ЛЮДИ СЕГОДНЯ НЕ ИДУТ К ВРАЧУ, А К АЛЬТЕРНАТИВНЫМ СПЕЦИАЛИСТАМ, НАПРИМЕР, НА СЕАНСЫ КИТАЙСКОЙ МЕДИЦИНЫ. ТАК И В НАШЕМ СЛУЧАЕ– ПОЛЬЗОВАТЕЛЬ ВЫБИРАЕТ НЕ ПО УЛЬТРА–ПРАГМАТИЧЕСКИМ ПРИЧИНАМ, А ПО ЦЕННОСТЯМ И ИНЫМ УСТАНОВКАМ.

БУКВА U (2)

U-CURVE ПАРАБОЛА,
НАМ ЛЮБИМЫЙ ГРАФИК – ТОЛЬКО ЧУТЬ БОЛЕЕ КРУТОЙ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

U-CURVE СТАНЕТ РАБОТАТЬ ПО ВСЕМ СЕКТОРАМ БЕЗ ВОЗДЕЙСТВИЯ ЧЕЛОВЕКА. БУДЕТ ПОВСЕМЕСТНОЙ, ИСТЕРИЧНОЙ ВОЛНОЙ. РЕЗКОЕ ПАДЕНИЕ/ РЕЗКИЙ РОСТ. НАКАП СТРАСТЕЙ И ВИРАЛЬНОСТИ. И ТУТ ВАЖНО НЕ ПОПАСТЬ ПОД САМУЮ МОЩНУЮ ВОЛНУ – РАЗДАВИТ КОНКРЕТНО. ПРИМЕР – КЛАБХАУЗ. НЕ СТОИТ ИДТИ ОСЕДЛЫВАТЬ ВОЛНУ, ЕСЛИ ТОЛЬКО ТЫ НЕ "ГУРУ-СЕРФИНГИСТ". МНОГИЕ ВЛОЖИЛИ РЕСУРСАМИ, А ПОЛУЧИЛИ РЕЗКОЕ ПАДЕНИЕ В СПРОСЕ / ПРОДВИЖЕНИИ / ПРОДАЖАХ.

БУКВА V (1)

VALLEY OF DEATH

ДОЛИНА СМЕРТИ, ПРОМЕЖУТОК МЕЖДУ СТАДИЯМИ РАЗВИТИЯ СТАРТАПОВ, КОГДА СУЩЕСТВУЕТ БОЛЬШОЙ РИСК ПРОВАЛА (+- ПОСЛЕ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ПРОТОТИПА ДО ПОСТРОЕНИЯ ПРОЦЕССОВ ПРОДАЖ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ЧИСТО АНТРОПОЛОГИЧЕСКОЕ ИЗМЕНЕНИЕ ПРИДЕТ: "ДЕТСТВО" БУДЕТ БОЛЕЕ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНЫМ. ЕСЛИ РАНЬШЕ РАБОТАТЬ НАЧИНАЛИ С ШЕСТИ ЛЕТ (ИЛИ С ПОСЕВНОЙ СТАДИИ), ТО СЕГОДНЯ ЕСТЬ ВРЕМЯ ПОДУЧИТЬСЯ/ НАСПАДИТЬСЯ ЮНЫМ ВОЗРАСТОМ. У СТАРТАПОВ ЭТО ПРОИСХОДИТ ЧЕРЕЗ ГОС ПОДДЕРЖКУ, ГРАНТЫ, В ОСНОВНОМ (ГОВОРЮ ПРО РОССИЮ И ЕВРОПУ). ГОСУДАРСТВА ХОТЯТ ПОДДЕРЖАТЬ "МОЛОДЕЖЬ", НО ЧАСТО ЭТО ПРИВОДИТ ЛИШЬ К ИЗЛИШНЕМУ ИНФАНТИЛИЗМУ, ОТТЯГИВАНИЮ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ. А ЗАТЕМ- К ТОЙ ЖЕ САМОЙ ДОЛИНЕ СМЕРТИ...

VALUE PROPOSITION

ЦЕННОСТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ – ТО ВАЖНОЕ И ГЛАВНОЕ, ЧТО ДАЕТ СТАРТАП ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ / ЗАКАЗЧИКАМ

БУКВА V (2)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПРЕДЛОЖЕНИЕ БУДЕТ ИМЕТЬ ВЕС НЕ ТОЛЬКО В ОТНОШЕНИИ ПРЯМЫХ КЛИЕНТОВ, НО И В ОТНОШЕНИИ ОБЩЕСТВА/ ЕГО ЧАСТИ. ЧЕМ БОЛЬШЕ МИЛЛЕНИУМОВ-ОСНОВАТЕЛЕЙ, ТЕМ БОЛЬШЕ – ТЕМ БОЛЬШЕ ЗВУЧИТ МИССИЯ СТАРТАПА И ЕГО ЦЕЛИ НА "ИМПАКТ"-МОТИВ. НАПРИМЕР, ВМЕСТО "МЫ УВЕЛИЧИМ ВЫРУЧКУ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ" СТАНОВИТСЯ "МЫ СОКРАТИМ ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ ИЗ-ЗА УЛУЧШЕНИЯ ЛОГИСТИКИ". СТИЛЬНО-МОДНО-БЛАГОРОДНО.

VC FIRM

ВЕНЧУРНАЯ КОМПАНИЯ / ОБОЗНАЧЕНИЕ ЛЮБОЙ КОМПАНИИ, КОТОРАЯ СВЯЗАНА С ИНВЕСТИРОВАНИЕМ В СТАРТАПЫ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ИЗ КАТЕГОРИИ "ИНОЕ" ВЕНЧУРНЫЕ КОМПАНИИ ПЕРЕХОДЯТ В "МЕЙНСТРИМ". ТЕПЕРЬ ФОНДЫ ИЛИ СООБЩЕСТВА БИЗНЕС-АНГЕЛОВ – ЭТО НЕ ПРОСТО ИНВЕСТОРЫ, ЭТО ЕЩЕ И СОВЕТЧИКИ, УПРАВЛЕНЦЫ, РЕСУРСОДАТЕЛИ... В ОБЩЕМ, ГРАНИЦЫ КЛАССИЧЕСКИХ РАЗДЕЛЕНИЙ РАЗМЫВАЮТСЯ.

БУКВА W (1)

WANTERPRENEUR WANT + ENTREPRENEUR /

ТЕ, КТО ХОЧЕТ БЫТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ, НО ПОКА НЕ МОЖЕТ БЫТЬ ПОЛНОСТЬЮ НАЗВАН ТАКОВЫМИ.

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ТАКИМ "WANNABE" МОЖНО БУДЕТ БЫТЬ ДОЛШИЙ СРОК. И СТИМУЛИРОВАТЬ СЕБЯ ГРАНТАМИ (НА ФИЗЛИЦО), И НЕ УХОДИТЬ С НАЙМА. ТО ЕСТЬ СТАТУС "ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ" СТАНОВИТСЯ ОСОЗНАННЫМ РЕШЕНИЕМ, А НЕ ВЫНУЖДЕННОЙ НЕОБХОДИМОСТЬЮ. МАЯТНИК КАЧНУЛСЯ РЕЗКО В ОДНУ СТОРОНУ В РОССИИ В 90-Е (КОГДА "НЕВОЗМОЖНО НЕ БЫТЬ"), А ТЕПЕРЬ РЕЗКО И СТРЕМИТЕЛЬНО КАТИТСЯ В ДРУГУЮ КРАЙНОСТЬ – 'WANTERPRENEUR'-ОВ.

WHITE LABEL

ПРОЕКТЫ И ПРОДУКТЫ, ПРАВА НА КОТОРЫЕ ПЕРЕДАЮТСЯ ПОЛНОСТЬЮ ЗАКАЗЧИКУ (А СОЗДАТЕЛИ НЕ АФИШИРУЮТСЯ / НЕ УПОМИНАЮТСЯ).

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

В2В-СТАРТАПЫ ЧАСТО ДЕЛАЛИ ТАКИЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ КОРПОРАЦИЙ И СИДЕЛИ В ТЕНИ. СЕЙЧАС ВСЕ БОЛЬШЕ ВИДНО КЕЙСОВ, КОГДА "ЛИБО ИМЯ СТАВИТЕ, ЛИБО ПОКУПАЕТЕ КОРОБКУ". ИНЫМИ СЛОВАМИ, ПРИЗНАНИЕ ИЛИ МАСШТАБИРОВАНИЕ. КОШЕЛЕК ИЛИ ЖИЗНЬ

БУКВА W (2)

WRITE-OFF

СПИСАНИЕ (И ТОВАРА ЗА НЕГОДНОСТЬ, И СТАРТАПА "В УТИЛЬ")

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ЗА СКОРОПОРТ НИЧЕГО НЕ МОГУ ГОВОРИТЬ, НО ПАРУ СЛОВ О СТАРТАПАХ В ТАКИХ СИТУАЦИЯХ. С РОСТОМ ВЕНЧУРНЫХ СТУДИЙ (КОТОРЫЕ В СВОЕМ СОБСТВЕННОМ ГАРАЖЕ СОЗДАЮТ СТАРТАПЫ, ВДЫХАЮТ ЖИЗНЬ В ГЛИНУ) СПИСАННЫЕ ЧЕРЕНКИ И КАШПО ОТ ПРОЕКТОВ-НЕУДАЧНИКОВ БУДУТ ОЧЕНЬ КСТАТИ. НЕ ОТРИЦАЮ, ЧТО ПОЯВИТСЯ ДЛЯ ЭТОГО И ОТДЕЛЬНЫЙ МАРКЕТПЛЕЙС, ГДЕ ЗА СХОДНЫЙ BURN RATE МОЖНО БУДЕТ КУПИТЬ, НАПРИМЕР, ТЕХНОЛОГИЮ РАСПОЗНАВАНИЯ ЛИЦ ВМЕСТЕ С КЛЮЧЕВЫМ ПЕРСОНАЛОМ. И СЛОВНО ИЗ БЛОКОВ СОСТАВЛЯТЬ СЕБЕ СВОЙ СТАРТАП.

БУКВА X

UX - USER EXPERIENCE
ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЙ ОПЫТ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

СУЩЕСТВУЮЩИЕ UX-ПРИНЦИПЫ ВЫЗЫВАЮТ ЧУВСТВО "УСТАРЕВШЕГО" (ИЛИ ЭТО ПРОСТО ПОКОПЕНЧЕСКОЕ?) ДАЖЕ ВСЕ ЭТИ СВАЙПЫ (А-ЛЯ ПРИНЦИП ВЫБОРА ПО ТИНДЕРУ) ИЛИ ДВЕ КНОПКИ НА ВЕСЬ ЭКРАН.. ВОЗМОЖНО, БУДЕТ БОЛЬШЕ ГОЛОСОВЫХ ФУНКЦИЙ. А, ВОЗМОЖНО, ПРОСТО БОЛЬШЕ РАЗНООБРАЗИЯ - ВЕДЬ НЕКОТОРЫЕ И ОПЫТ WINDOWS XP МОГУТ СДЕЛАТЬ РАСЧУДЕСНО-УДОБНЫМ.

X-GENERATION

ПОКОПЕНИЕ, РОДИВШЕЕСЯ В ПЕРИОД 1964-1984 ГГ (ГОДА ДЛЯ РОССИИ, СОГЛАСНО RU GENERATIONS)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ЭТО ПОКОПЕНИЕ СТАНОВИТСЯ ИЗ СТАРШИХ МЕНЕДЖЕРОВ НАСТОЯЩИМИ "ЛЬВАМИ" В ЛЮБОЙ СРЕДЕ. БЭБИБУМЕРЫ (1940-1964ГГ) ВСЕ ЕЩЕ ЖИВЫ И В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ, НО, СКОРЕЕ, В ГОС СЕКТОРЕ. В БИЗНЕСЕ И В СТАРТАПАХ К УПРАВЛЕНЧЕСКИМ РЕШЕНИЯМ ПРИХОДИТ КОСМИЧЕСКОЕ/ ДВОРОВОЕ ПОКОПЕНИЕ. НЕСПУЧАЙНО Я ВЫДЕЛИЛА ДВЕ ЦЕННОСТИ - ИМЕННО ЭТО И БУДЕТ ОПРЕДЕЛЯТЬ СЛЕДУЮЩИЕ ГОДЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОВЕДЕНИЯ ПОКОПЕНИЯ: КОСМИЧЕСКИЕ АМБИЦИИ (КАК И SPACETECH), ТАК И КОМАНДНАЯ РАБОТА ВМЕСТЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ НА ЛИЧНОСТНОМ УРОВНЕ (СЛОВНО ВО ДВОРЕ).

БУКВА У (1)

УОУ / YEAR-OVER-YEAR

ПРИНЦИП "СРАВНИТЕЛЬНОГО НАПОЖЕНИЯ" В АНАЛИЗЕ (ДЕКАБРЬ 2020 СРАВНИВАЕТСЯ С ДЕКАБРЕМ 2019 / 2018/ 2017 И ПРОЧ.)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ПРОШЛЫЙ ГОД ВЫПАЛ, ЭТОТ ТОЖЕ "КОВЫЛЯЕТ" У МНОГИХ. ЕСТЬ НЕОБХОДИМОСТЬ В ПЕРЕПРОШИВКЕ МЕТОДА ИЛИ В ВЫБОРЕ ДРУГИХ ПЕРИОДОВ ЗА ОСНОВУ (УОУ С ОПРЕДЕЛЕННЫМИ КРИТЕРИЯМИ ДЛЯ ОЦЕНКИ РИСКОВ?)

YIELD MANAGEMENT

ГИБКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕМ (В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТЕНДЕНЦИЙ НА РЫНКЕ)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ТЕХНОЛОГИИ АКТИВНО ПРИДУТ В ЭТОТ ФУНКЦИОНАЛ. И НЕ ТОЛЬКО ЯНДЕКС СМОЖЕТ ПОХВАСТАТЬСЯ "ПЕРСОНАЛИЗАЦИЕЙ" В ЦЕНООБРАЗОВАНИИ, НО И СНАЧАЛА ЕКОММЕРС, А ПОТОМ И ВСЕ ТОРГОВЫЕ КОМПАНИИ. СТАРТАПОВ В ЭТОМ, КСТАТИ, НЕМНОГО, НО, КАЖЕТСЯ, ЭТО ВПОЛНЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ СТАДИЯ РАЗВИТИЯ ДЛЯ DATA MANAGEMENT ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМАНД.

БУКВА У (2)

УО-УО ЭФФЕКТ ВОЗВРАТА

(ЕЩЕ ИНОГДА ГОВОРЯТ ПРО БУМЕРАНГ, НАПРИМЕР)

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

ИГРУШКА "ЙО-ЙО" СТАНОВИТСЯ НЕ ТАКОЙ ПРЕДСКАЗУЕМОЙ ПО ТРАЕКТОРИИ. ПИВОТ – И ВОТ УПЕТЕПА В СТОРОНУ. ПОКДАУН ПО ОБЩЕЧЕЛОВЕЧЕСКОЙ ПРИЧИНЕ – И ДАЖЕ НИТОЧКА ОБОРВАЛАСЬ. МНЕ НРАВИТСЯ МЕТАФОРА, ПРИХОДЯЩАЯ НА ЗАМЕНУ В НЕКОТОРЫХ ИСТОЧНИКАХ – И ЭТО ПРОСТО ВОДА. ВОДА КАК УПРАВЛЕНИЕ, ВОДА КАК ГИБКОСТЬ, "ЭДЖАЙП" ПОЛНЫЙ – ЕСЛИ ХОТИТЕ.

БУКВА Z

ZERO-BASED (BUDGETING, MODELLING, ETC.)

ПОДХОД К СОЗДАНИЮ ЧЕГО-ЛИБО СПОВНО "С НУЛЯ". НАПРИМЕР, ДВИГАЕМСЯ ОТ ЗАДАЧИ / ПОТРЕБНОСТИ – И НЕ СМОТРИМ НА УЖЕ СУЩЕСТВУЮЩИЙ ФУНКЦИОНАЛ

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

Я ФАНАТ РАЗНЫХ ПРАКТИК МЫШЛЕНИЯ И КРЕАТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. ZERO-BASED – ХОТЬ И ДОСТАТОЧНО ПРОСТОЕ, НО ПОЛЕЗНОЕ УПРАЖНЕНИЕ. ДУМАЮ, ЧТО ОНО ЕЩЕ ПОКАЖЕТ СВОИ МОДИФИКАЦИИ И ВЕРСИИ. ВСЕ БОЛЬШЕ ПРИХОДИТ ПОНИМАНИЕ, ЗАЧЕМ ТАКИЕ ПРАКТИКИ НУЖНЫ. А ПОТОМ– ЧТО ИХ ЛЕГЧЕ УПОТРЕБЛЯТЬ, КОГДА ЗНАЕШЬ ДОЗУ И ФОРМУ (И ПОД ПРИСМОТРОМ). ХОТЯ ЧАСТО БЫВАЕТ ДОСТАТОЧНО ЧЕК-ЛИСТА С ВОПРОСАМИ НА СТРАТСЕССИЮ КОМАНДЕ. (СПОЙПЕР: ХОЧУ СЛЕДУЮЩУЮ БОЛЬШУЮ ТЕМУ СВЯЗАТЬ С ЭТИМ. ЧТО ДУМАЕТЕ – БУДЕТ ИНТЕРЕСНО?)

ZOMBIE STARTUP

СТАРТАП, КОТОРЫЙ ВРОДЕ ФУНКЦИОНИРУЕТ, НО НЕ ГЕНЕРИТ ВЫРУЧКУ ИЛИ ПРОСТО ВЫХОДИТ В "НОЛЬ".

ЧТО ПОМЕНЯЕТСЯ?

НАКОНЕЦ-ТО, КАЖЕТСЯ, ТАКИЕ СТАРТАПЫ НЕ БУДУТ ОБОЗНАЧАТЬСЯ НА РОССИЙСКОЙ VC-СЦЕНЕ, КАК "ЗДОРОВЫЙ МАЛЫЙ БИЗНЕС". УРОВЕНЬ ТЕРПИМОСТИ ИНВЕСТОРОВ И СТЕЙКХОЛДЕРОВ СХОДИТ НА НЕТ, А ВОТ ПРАГМАТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ РАСТЕТ: СРАСТИТЬ ДВА "ЗОМБИ", ВДРУГ ПОЛУЧИТСЯ СИМПАТИЧНОЕ ЧЕЛОВЕЧНОЕ? НАДО ПРОБОВАТЬ! СПИСАТЬ И ПРОДАТЬ НА "ЗАПЧАСТИ"? ПОЧЕМУ БЫ И НЕТ! И ОПТИМИЗМА ДАЖЕ ДОБАВЛЯЕТ ОПРЕДЕЛЕННОСТЬ



СПАСИБО!

ОТЗЫВЫ И ПОЖЕЛАНИЯ НА:
@IRINAYASHINA (TELEGRAM)